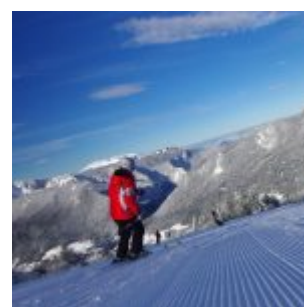
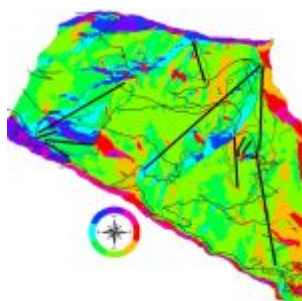


PROJET : AUDIT, AMO ET ASSISTANCE A L'EXPLOITATION DES DOMAINES SKIABLES « COEUR DE CHARTREUSE »

CLIENT : COMMUNAUTÉ DE COMMUNES COEUR DE CHARTREUSE



DESCRIPTION DU PROJET

Suite à la dissolution du SIVU gérant de la station de St Pierre-de-Chartreuse, la Communauté de Communes Cœur de Chartreuse souhaite évaluer l'opportunité de prendre la compétence ski alpin. Elle a demandé à MDP :

- de l'accompagner par un audit complet de ses domaines skiabiles (infrastructures, exploitation, marketing, activités 4 saisons et impacts sur le territoire)
- de l'assister pour assurer l'ouverture 2016, la pérennisation et l'exploitation de son outil.

NOTRE APPROCHE

Un audit financier, technique et marketing mis en perspective par un benchmark a permis d'élaborer des scénarios de restructuration et développement : périmètre, formes juridiques et organisationnelles, programme de modernisation, tarification, plan de financement, relation aux collectivités, positionnement, ...

La collectivité a voté la prise de compétence. Nous l'avons ensuite accompagnée dans l'élaboration de sa stratégie, la déclinaison d'un plan d'action et sa réalisation, avec un calendrier très contraint.

Nous avons mis au service de la 4C nos compétences pluridisciplinaires pour permettre l'émergence et la concrétisation du projet de rapprochement des domaines skiabiles. Sous le nouveau nom « Cœur de Chartreuse », le projet se devait d'être : optimisé techniquement, viable financièrement, attractif commercialement, intégré dans le territoire et au final profitable pour ses habitants. Les travaux ont été entrepris l'ouverture 2016 (signalétique, accueil, entretien des pistes, neige, communication) et ont été suivis d'une 2ème phase en 2017.

CHIFFRES CLÉS

- CA des 3 stations : 1,8 M€ avant reprise
- Benchmark 14 stations
- 60 salariés